

# **Jaarverslaggeving 2017**

**Stichting Jeugdbescherming Brabant**

**Model: jaarrekening  
Gecertificeerde Instelling**

**Versie: definitief**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**5.1 Jaarrekening 2017**

5.1.1	Balans per 31 december 2017	4
5.1.2	Resultatenrekening over 2017	5
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2017	6
5.1.4	Algemene toelichting & grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2017	14
5.1.6	Toelichting op de resultatenrekening over 2017	20
5.1.7	WNT-verantwoording 2017	24
5.1.8	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	26
5.1.9	Resultaatbestemming	26
5.1.10	Gebeurtenissen na balansdatum	26
5.1.11	Ondertekening door bestuurders en toezichthouders	26

**5.2 Overige gegevens**

5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	28
5.2.2	Bijzondere statutaire rechten inzake de zeggenschap in de rechtspersoon	28
5.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28

## 5.1 JAARREKENING 2017

5.1 JAARREKENING 2017

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-17 €	31-dec-16 €
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	804.511	544.517
Totaal vaste activa		804.511	544.517
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren en overige vorderingen	2	1.245.640	520.926
Vorderingen uit hoofde van subsidies	3	2.855.590	906.576
Liquide middelen	4	7.005.150	12.624.819
Totaal vlottende activa		11.106.380	14.052.321
<b>Totaal activa</b>		<b>11.910.891</b>	<b>14.596.838</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene en overige reserves	5	4.714.508	36.809
Bestemmingsreserves		1.180.880	1.180.880
Bestemmingsfondsen		0	5.749.813
Totaal eigen vermogen		5.895.388	6.967.503
<b>Voorzieningen</b>	6	653.436	1.005.389
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Schulden uit hoofde van subsidies	7	326.900	448.585
Overige kortlopende schulden	8	5.035.167	6.175.361
Totaal kortlopende schulden		5.362.067	6.623.946
<b>Totaal passiva</b>		<b>11.910.891</b>	<b>14.596.838</b>
* Het aansprakelijk vermogen bestaat uit het totaal eigen vermogen en de achtergestelde leningen die onder langlopende schulden verwerkt zijn.			
Het aansprakelijk vermogen per balansdatum bedraagt		5.895.388	6.967.503

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2017

	Ref.	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>				
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	9	30.405.301	28.189.680	42.945.992
Subsidies (exclusief WMO en Jeugdwet)	10	22.206	0	27.520
Overige bedrijfsopbrengsten	11	2.948.756	2.573.612	489.466
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>33.376.263</b>	<b>30.763.292</b>	<b>43.462.979</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>				
Personeelskosten	12	27.673.419	25.610.857	34.422.556
Afschrijvingen materiële vaste activa	13	347.974	445.841	386.250
Kosten activiteiten en cliënten	14	1.022.438	716.166	1.245.316
Overige bedrijfskosten	15	4.351.374	3.984.014	6.099.697
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>33.395.204</b>	<b>30.756.877</b>	<b>42.153.818</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>-18.942</b>	<b>6.415</b>	<b>1.309.160</b>
Financiële baten en lasten	16	1.826	-6.414	-128.278
<b>RESULTAAT</b>		<b>-17.116</b>	<b>0</b>	<b>1.180.883</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		<b>2017</b> €		<b>2016</b> €
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>				
Algemene en overige reserves		-17.116		0
Bestemmingsreserve Save		0		180.881
Bestemmingsreserve IJ		0		1.000.000
		<b>-17.116</b>		<b>1.180.881</b>

## 5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

	Ref.	2017		2016	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			-18.942		1.309.158
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1	347.974		399.607	
- boekresultaten afstoting vaste activa		0		-11.861	
- mutaties voorzieningen	6	-351.953		<u>132.284</u>	
			-3.979		520.030
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	-724.714		631.089	
- vorderingen/schulden uit hoofde van subsidies	3,7	-2.070.700		348.747	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen behoudens rekening-courant krediet)		<u>-1.140.194</u>		<u>-800.610</u>	
			-3.935.607		179.226
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>-3.958.527</u>		<u>2.008.414</u>
Ontvangen interest	16	7.987		68.259	
Betaalde interest	16	-6.161		-139.692	
			<u>1.826</u>		<u>-71.433</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			-3.956.701		1.936.980
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings materiële vaste activa	1	-607.969		-313.023	
Desinvesterings materiële vaste activa		0		11.861	
Splitsing eigen vermogen t.b.v. oprichting Veilig Thuis organisaties	5	-1.055.000		0	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			-1.662.969		-301.162
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			0		0
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<u><u>-5.619.669</u></u>		<u><u>1.635.818</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari			12.624.819		10.989.001
Stand geldmiddelen per 31 december			<u>7.005.150</u>		<u>12.624.819</u>
Mutatie geldmiddelen			-5.619.669		1.635.818

**Toelichting:**

In 2017 is een forse afname van de liquide middelen. Deels kan dit worden verklaard door het feit dat EUR 1.055.000 eigen vermogen is overgegaan van Stichting Jeugdbescherming Brabant naar de nieuw opgerichte Veilig Thuis stichtingen. De overige afname van de liquide middelen kan verklaard worden uit de operationele activiteiten, de openstaande vorderingen zijn toegenomen (met name de bevoorschotting voor regio Zuid Oost is met EUR 2.000.000 achtergebleven) en de kortlopende schulden daarentegen juist gedaald.

## 5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.1 Algemeen

#### **Algemene gegevens en groepsverhoudingen**

Stichting Jeugdbescherming Brabant is statutair gevestigd te Eindhoven met Kvk nummer 17151696 en heeft haar feitelijke (hoofd)vestiging op de Oude Vlijmenseweg 112 te 's-Hertogenbosch

#### **Activiteiten**

Stichting Jeugdbescherming Brabant houdt zich bezig met het geven van informatie en advies aan kinderen en jongeren tot 18 jaar (met in bepaalde gevallen een uitloop tot 23 jaar) en hun ouders opvoedings- of opgroeioproblemen, biedt de route naar passende hulp en bevordert de veiligheid en bescherming van de jeugdige.

Op 22 december 2016 zijn twee separate stichtingen opgericht, zijnde Stichting Veilig Thuis Brabant Noordoost en Veilig Thuis Zuidoost-Brabant. Ingaande 1 januari 2017 zetten deze stichtingen de veilig thuis activiteiten voort, die voorheen ondergebracht waren binnen de Stichting Jeugdbescherming Brabant. Deze activiteiten richten zich op de doelgroep van 0 tot 100 jaar. De overdracht van deze activiteiten aan deze stichtingen heeft tot gevolg van het eigen vermogen als ook de aan deze stichtingen toe te rekenen bezittingen en schulden (hoofdzakelijk personele verplichtingen) afgesplitst worden van het vermogen van Stichting Jeugdbescherming Brabant. Deze afsplitsing is op 1 januari 2017 geëffectueerd. Tevens behelst dit de overdracht van personeel van de stichting Jeugdbescherming Brabant naar beide Veilig Thuis organisaties. Stichting Jeugdbescherming Brabant vormt voor de BTW een fiscale eenheid met Stichting Veilig Thuis Brabant Noord Oost en Stichting Veilig Thuis Zuidoost-Brabant.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Hoofdstuk 640, Organisatie-zonder-winststreven, en de bepalingen van en krachtens de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaten zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling en presentatie zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van de opbrengsten

#### **Vergelijkende cijfers**

De instelling heeft in 2017 de indeling van de opbrengsten aangepast aan de nieuwe voorbeeldmodellen van VWS, waarin aansluiting is gezocht met de modellen voor instellingen die op grond van RJ 655 rapporteren. De cijfers voor 2016 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2017 mogelijk te maken. Deze herrubriceringen betreffen de subsidieopbrengsten. In 2016 werd met name met lumpsumcontracten gewerkt, dit is in 2017 gewijzigd naar zowel lumpsum contracten als ook prijs-hoeveelheidscontractencontracten en contracten gebaseerd op een gezinstarief. Met name de prijs-hoeveelheidscontractencontracten vragen om een nadere uitplitsing van de omzet in soort zorgverlening. Daarnaast is er nog een herrubricering geweest in de subsidies van 2016. Allereerst is de loonkostensubsidie de de Stichting ontvangen heeft voor de inzet van een medewerker geherrubriceerd naar overige subsidies als ook een ontvangen bedrag voor cursussen dat geherrubriceerd is naar overige opbrengsten.

#### 5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Vergelijking met de begroting**

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de 15 december 2016 door de Raad van Bestuur vastgestelde en op 21 december 2016 door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting 2017.

##### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie:

- Claims uit de voorziening Samson
- De blijfkans van medewerkers bij het inschatten van de jubileumvoorziening.

##### **Verbonden rechtspersonen**

Op 22 december 2016 zijn een tweetal nieuwe stichtingen opgericht zijnde, Veilig Thuis Brabant Noordoost en Veilig Thuis Zuidoost-Brabant. De activiteiten voor deze organisaties waren voorheen ondergebracht bij de Stichting Jeugdbescherming Brabant. Deze oprichting heeft tot gevolg dat een deel van het eigen vermogen is overgebracht naar de beide Stichtingen. De Stichting Jeugdbescherming is in geen enkel opzicht beleidsbepalend voor de stichtingen Veilig Thuis, als gevolg waarvan er geen sprake is van een groepsrelatie (RJ 217.202).

Stichting Jeugdbescherming Brabant maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met de Stichting Veilig Thuis Brabant Noordoost en Veilig thuis- Zuidoost Brabant en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. Ultimo 2017 bedragen de schulden van de fiscale eenheid EUR 180.991.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

##### **Valuta**

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Jeugdbescherming Brabant.

#### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

##### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de de geamortiseerde kostprijs.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Jeugdbescherming Brabant zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.



#### 5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande paragraaf Bijzondere waardeverminderingen vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen en installaties: 5%-50%
- Telefoon- en alarminstallaties: 10%
- Inventaris en apparatuur: 20%
- Automatisering: 33,3%-50%

##### **Bijzondere waardeverminderingen vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

##### **Vervreemding van vaste activa**

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

##### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten vorderingen en schulden uit subsidies, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten.

##### **Reële waarde**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van deze financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije markttrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

##### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwwaardering is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid op basis van individuele beoordeling van vorderingen.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### ***Eigen vermogen***

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen algemene reserve, bestemmingsfonds en bestemmingsreserve.

#### *Algemene reserve*

Onder Algemene reserve is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de stichting vrij kunnen beschikken.

#### *Bestemmingsfonds*

Het bestemmingsfonds is de reserve waarvan voor de aanwending door de Provincie Noord-Brabant in het verleden bestemmingsdoelen zijn bepaald. Deze reservering is op 31 december 2017 vrijgevallen ten gunste van de algemene reserve.

#### *Bestemmingsreserve*

De bestemmingsreserve is de reserve waaraan door de bevoegde organen van de stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

#### *Aanwending van bestemmingsfonds en -reserve*

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsfonds en -reserve worden in de resultatenrekening verantwoord en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

### ***Voorzieningen***

#### *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van te verwaarlozen betekenis is. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

#### *Voorziening reorganisatie*

De voorziening reorganisatie betreft een voorziening voor personele risico's voortvloeiend uit een geformaliseerd reorganisatieplan. De voorziening is gewaardeerd op basis van de schatting van de bedragen die naar verwachting nodig zijn om deze risico's af te wikkelen en die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de stichting.

#### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,5%.

#### *Voorziening langdurig zieken*

De voorziening langdurig zieken is gevormd voor de te verwachten verplichtingen tot het doorbetalen van toekomstige beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Hierbij is rekening gehouden met loondoorbetaling van 70% of 85% volgens de CAO-bepalingen.

#### *Voorziening rechtsgeschillen*

Deze voorziening is gevormd voor risico's omtrent lopende procedures en te verwachten verplichtingen. De voorziening is gewaardeerd tegen de schatting van de bedragen die naar verwachting nodig zijn om deze risico's af te wikkelen.

## 5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever.

#### **Uitgangspunten Sociaal Domein**

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft de stichting de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie').

Als gevolg van deze decentralisatie heeft de Stichting per regio binnen Noord-Brabant lumpsumcontracten afgesloten, waardoor er voor 2015 en 2016 sprake is van beperkte mate van omzetonzekerheid. Overeenkomstig de landelijke en gemeentelijke uitingen van de overheid heeft hierbij continuïteit van zorgverlening voorop gestaan. In 2017 zijn afspraken met de gemeenten gemaakt waarbij onderscheid gemaakt wordt naar lumpsumcontracten, prijs-hoeveelheid contracten en contracten waarbij een gezinstarief van toepassing is. Deze categorieën worden ook in deze jaarrekening als zodanig onderscheiden.

Daarnaast is er gestreefd naar een finale afrekening resp. landelijke verantwoording van de zorg aan alle gemeenten waar de stichting een contracteringsrelatie mee heeft op basis van het landelijke IZA-protocol. Niet alle gemeenten hebben hiermee ingestemd. Dit kan ertoe leiden dat de verantwoorde omzet ter discussie kan worden gesteld.

De wijze waarop de individuele gemeenten overgaan tot afwikkeling en vaststelling is op dit moment nog niet bekend, echter de raad van bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2018 of later.

#### **Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op detacheringen en trainingen.

#### 5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Personeelskosten**

###### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen en salarissen en andere personeelslasten worden verantwoord in de periode waarin personeel op grond van de arbeidsvoorwaarden het recht op beloning verkrijgt. Sociale lasten worden toegerekend aan dezelfde periode als de lonen en salarissen waaraan deze sociale lasten direct kunnen worden toegerekend.

###### *Pensioenen*

Stichting Jeugdbescherming Brabant heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de stichting. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichting betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 diende het pensioenfonds een dekkingsgraad van ten minste 104,5% te hebben.

De dekkingsgraad (na indexatie) bedroeg toen 109%. Per 1 januari 2016 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds.

Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2023 moet de dekkingsgraad minimaal 123% zijn. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten in om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. De dekkingsgraad ultimo 2017 bedroeg 98,6%.

##### **Afschrijvingen**

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

##### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de terugname hiervan worden onder deze rubriek verantwoord. Zie verder de toelichting op deze post in paragraaf 5.1.4.2.

##### **Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

##### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

##### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

## 5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.4 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De afsplitsing van beide Veilig Thuis organisaties is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

### 5.1.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

### 5.1.4.6 Financiële instrumenten en risicobeheersing

#### Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

#### Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de stichting loopt bedraagt EUR 233.500 bestaande uit de vorderingen op gemeenten buitenprovinciaal die eind april nog openstaan. Gemeentes. Deze vorderingen vloeien voort uit het woonplaatsbeginsel, dat in de nieuwe Jeugdwet is geregeld. Het kredietrisico is hierdoor beperkt. Echter, bij het niet nakomen door een gemeente van de verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de nog openstaande vordering.

#### Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

#### Liquiditeitsrisico

De stichting loopt geen significante liquiditeitsrisico's en bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het bestuur ziet erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

#### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

## ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Verbouwing / Installaties	138.567	200.334
Automatisering	609.603	297.498
Telefoon / Alarminstallaties	5.426	9.775
Inventaris / Videoapparatuur	50.914	36.910
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>804.511</b>	<b>544.517</b>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Verbouwing / Installaties	Automatisering	Telefoon / Alarminstallaties	Inventaris / Videoapparatuur	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari	200.334	297.498	9.775	36.910	544.517
Bij: investeringen	0	553.882	0	54.087	607.969
Af: investeringssubsidies	0	0	0	0	0
Af: afschrijvingen	61.767	241.777	4.349	32.068	339.961
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Af: desinvesteringen	0	0	0	8.014	8.014
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>138.567</b>	<b>609.603</b>	<b>5.426</b>	<b>50.915</b>	<b>804.511</b>
Aanschafwaarde	747.221	1.102.572	44.532	170.622	2.064.948
Cumulatieve waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	608.654	492.969	39.106	119.708	1.260.437
	<b>138.567</b>	<b>609.603</b>	<b>5.426</b>	<b>50.914</b>	<b>804.511</b>
Gehanteerde afschrijvingspercentages	5%-50%	33,3-50%	10%	20%	

**Toelichting:**

In 2017 zijn de koffieapparaten vervangen met een boekverlies van EUR 7.014. De boekwaarde was EUR 8.014 en deze is als extra afschrijving verantwoord. EUR 1.000 is als overige baten en lasten verantwoord.

De investering op de automatisering ad EUR 553.882 betreft vervanging van alle ingeruilde hardware. De ontvangen inruilvergoeding op de oude apparaten is verantwoord in de kosten (EUR 35.479)

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

## ACTIVA

## 2. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is a</i>	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	25.449	17.517
<i>Overige vorderingen:</i>		
Waarborgsommen	10.639	9.260
Fietsplan	1.578	3.365
Totaal overige vorderingen	<u>12.217</u>	<u>12.624</u>
Vooruitbetaalde kosten	529.144	321.151
Nog te ontvangen bedragen	678.693	169.498
Voorschotten reiskosten	136	136
Totaal overlopende activa	<u>1.207.973</u>	<u>490.785</u>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b><u>1.245.640</u></b>	<b><u>520.926</u></b>

**Toelichtingen op Debiteuren en overige vorderingen:**

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt EUR 9.918 (2016: EUR 10.000)

Met uitzondering van de waarborgsommen, die afgegeven zijn voor de duur van contracten, hebben de vorderingen een looptijd korter dan 1 jaar.

De vooruitbetaalde kosten hebben voor een bedrag van EUR 437.629 betrekking op vooruitbetaalde huren.

De nog te ontvangen bedragen bestaan voor EUR 338.571 uit nog te factureren bedragen aan gemeenten buiten de provincie, EUR 108.007 te ontvangen bedragen inzake het eigen risicodragerschap WGA en EUR 72.000 nog te ontvangen uitgeleend personeel.

## 3. Vorderingen uit hoofde van subsidies:

Gemeenten regio West-Brabant	0	67.320
Gemeente Tilburg	71.532	46.965
Gemeenten Regio Noordoost-Brabant	179.351	201.802
Gemeenten regio Zuidoost-Brabant	2.370.280	147.621
Gemeenten buiten Noord-Brabant	234.427	425.089
Overigen	0	17.779
<b>Totaal</b>	<b><u>2.855.590</u></b>	<b><u>906.576</u></b>

<b>Toelichting:</b>				<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
				€	€
			Subsidiejaar n van vaststelling		
Gemeenten regio West-Brabant					
Gem Rucphen	2016	Afgewikkeld		0	67.320
				<u>0</u>	<u>67.320</u>
Gemeente Tilburg					
IMW	2017	Afgewikkeld		71.532	-
Herindicaties Tilburg	2015	Afgewikkeld		0	46.965
				<u>71.532</u>	<u>46.965</u>
Gemeenten regio Noordoost-Brabant					
Gemeente Den Bosch	2016	Afgewikkeld		0	201.802
Productie 2017	2017	Onderhanden		179.351	
				<u>179.351</u>	<u>201.802</u>
Gemeenten regio Zuidoost-Brabant					
Gemeente Nuenen	2016	Afgewikkeld		0	59.748
Gemeente Bergeijk	2016	Afgewikkeld		0	52.080
Gemeente Best	2016	Afgewikkeld		0	35.793
Productie 2017	2017	Onderhanden		2.370.280	0
				<u>2.370.280</u>	<u>147.621</u>
Gemeenten buiten Noord-Brabant					
	2017	Onderhanden		182.455	0
	2016	Onderhanden		51.972	425.089
				<u>234.427</u>	<u>425.089</u>
Overigen					
BJZL Gesloten JZ	2016	Afgewikkeld		0	7.332
WSG coord. Gesloten JZ	2016	Afgewikkeld		0	3.248
Intervence coord. Gesloten JZ	2016	Afgewikkeld		0	2.506
BJZL Gesloten JZ	2015	Afgewikkeld		0	4.693
				<u>0</u>	<u>17.779</u>

De voorziening die in aftrek op de vorderingen op de gemeenten buiten Noord-Brabant is gebracht, bedraagt EUR 87.540 (2016: EUR 135.518).

## 4. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
Bankrekeningen	7.002.568	12.619.576
Kassen	2.582	5.244
Totaal liquide middelen	<u>7.005.150</u>	<u>12.624.819</u>

**Toelichting:**

In het kader van de afgesloten huurcontracten zijn door de ABN-AMRO bank garanties afgegeven voor een totaalbedrag van EUR 341.720 (2016: EUR 341.720).

De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

## PASSIVA

## 5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Algemene en overige reserves	4.714.507	36.809
Bestemmingsreserves	1.180.880	1.180.880
Bestemmingsfondsen	0	5.749.813
Totaal eigen vermogen	<u>5.895.387</u>	<u>6.967.503</u>

## Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-17	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-17
	€	€	€	€
Algemene reserve	36.809	0	4.694.813	4.731.622
Resultaat 2017	0	-17.116	0	-17.116
Totaal algemene en overige reserves	<u>36.809</u>	<u>-17.116</u>	<u>4.694.813</u>	<u>4.714.507</u>

## Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-17	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-17
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves IJ	1.000.000	0	0	1.000.000
Bestemmingsreserve Save	180.880	0	0	180.880
Totaal bestemmingsreserves	<u>1.180.880</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.180.880</u>

## Toelichting bestemmingsreserves:

## Bestemmingsreserve vervanging IJ

Met de regio's binnen Noord-Brabant is de afspraak gemaakt dat uit de onderproductie EUR 1.000.000 bestemd zal worden aan de kosten die benodigd zijn voor de noodzakelijke vervanging van het huidige cliëntenregistratiesysteem IJ.

## Bestemmingsreserve SAVE

Ten behoeve van de transformatie benaderingswijze SAVE is een bestemmingsreserve gevormd. Deze is gericht op het aanpassen van de jeugdbescherming aan de nieuwe eisen van de Jeugdwet 2015 en met name gericht op het tot stand brengen van een goede aansluiting tussen het lokale veld en Jeugdbescherming. In 2017 is het resultaat ten laste van de bestemmingsreserve voor Save gebracht. In 2017 is in totaal voor een bedrag van EUR 133.000 aan kosten geboekt voor Save/Vonc programmamanagement.

## Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-17	Resultaat- bestemming	Splitsing Veilig Thuis organisaties	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-17
Overige bestemmingsfondsen					
Bestemmingsfonds Provincie Noord Brabant	5.749.813	0	-1.055.000	-4.694.813	0
Totaal bestemmingsfondsen	<u>5.749.813</u>	<u>0</u>	<u>-1.055.000</u>	<u>-4.694.813</u>	<u>0</u>

## Toelichting bestemmingsfondsen:

Bij besluit d.d. 4 november 2014 hebben Gedeputeerde Staten besloten tot het niet terugvorderen van reserves die de jeugdzorgaanbieders en Bureau Jeugdzorg vanuit de doeluitkering hebben opgebouwd.

In haar brief d.d. 18 december 2014 met kenmerk 3729048, heeft de Provincie Noord-Brabant haar besluit tot omvorming van de risicoreserve jeugdzorg naar het bestemmingsfonds kenbaar gemaakt. In een bijlage heeft zij daarnaast aangegeven waarvoor dit bestemmingsfonds de komende jaren mag worden aangewend.

Het overschot dat op 31 december 2017 nog beschikbaar is, valt vrij ten gunste van de algemene reserve. De vrijval van EUR 4.694.813 is verwerkt in de overige mutaties.

Bij de afsplitsing van de Veilig Thuis activiteiten naar twee separaat opgerichte stichtingen, te weten, Veilig Thuis Brabant Noordoost en Veilig Thuis Zuidoost-Brabant is toestemming verleend door de Provincie om het eigen vermogen van resp. EUR 519.000 en EUR 536.000 ten laste van de bestemmingsfonds te boeken. Het restant ad EUR 4.694.813 is op 31 december vrijgevallen ten gunste van de algemene reserve.



## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

## PASSIVA

## 6. Voorzieningen

	Saldo per	Splitsing Veilig	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per
volgt weer te geven:	2016	Thuis organisatie				2017
	€		€	€	€	€
Voorziening voor:						
- reorganisatie	428.289	0	816	352.920	0	76.185
- jubileumverplichtingen	286.741	43.147	73.257	37.433	0	279.418
- langdurig zieken	213.410	64.353	240.766	112.291	33.043	244.489
- rechtsgeschillen	76.950	0	38.894	10.000	52.500	53.344
Totaal voorzieningen	1.005.389	107.500	353.734	512.644	85.543	653.436

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	2017
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	233.589
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	419.847
Hiervan > 5 jaar	149.189

## Toelichting per categorie voorziening:

**Voorziening reorganisatie**

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van personele risico's voortvloeiend uit een geformaliseerd reorganisatieplan.

De onttrekking betreft werknemers die daadwerkelijk een ontslagvergoeding ontvangen hebben

**Voorziening jubilea**

Deze voorziening is conform wettelijke jaarverslaggevingsvoorschriften gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen.

De omvang van de voorziening is bepaald rekening houdend met de blijfkans van de medewerkers en de regeling omtrent het 12,5-jarig, 25-, 30- en 40-jarig dienstverband. Hierbij is rekening gehouden met loonindex van 1,85% en contant gemaakt tegen 2,5%.

De onttrekking betreft werknemers die een jubileumuitkering genoten hebben, en de dotatie is de herziening van de jaarrekening op basis van de actuele salarisgegevens.

**Voorziening langdurig zieken**

Deze voorziening is conform wettelijke jaarverslaggevingsvoorschriften gevormd voor de bestaande verplichtingen tot

het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.

Hierbij is rekening gehouden met loondoorbetaling van 70% of 85% volgens de CAO-bepalingen.

Doordat het aantal langdurig zieken is toegenomen is een dotatie opgenomen. De onttrekking heeft betrekking op de reeds aan de voorziening toegevoegde personeelsleden die langdurig ziek zijn.

**Voorziening rechtsgeschillen**

Deze voorziening is gevormd voor risico's omtrent lopende procedures en te verwachten verplichtingen.

De vrijval van de voorzieningen betreft voornamelijk de vrijval van afgewezen claims uit de voorziening Samson.

Ultimo 2017 staan er een drietal zaken open waarvoor redelijkerwijs een inschatting is gemaakt en is gedoteerd aan de voorziening.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

## PASSIVA

## 7. Schulden uit hoofde van subsidies:

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
Gemeenten West Brabant	4.396	104.988
Hart van Brabant	322.504	134.365
Gemeenten Noord Oost Brabant	0	20.057
Leger des Heils	0	189.175
	<u>326.900</u>	<u>448.585</u>

## Toelichting schulden uit hoofde van subsidies:

	Subsidiejaar	Stadium van vaststelling		
Hart van Brabant				
Gemeenten West contract levering jeugdzorg	2016	Afgewikkeld	0	104.988
Gesloten jeugdzorg	2017	Onderhanden	-17.074	0
Afrekening 2016	2016	Onderhanden	21.470	0
			<u>4.396</u>	<u>104.988</u>
Gemeenten West contract levering jeugdzorg	2016	Onderhanden	96.366	134.365
Gesloten jeugdzorg	2017	Onderhanden	51.750	0
Productie 2017	2017	Onderhanden	174.388	0
			<u>322.504</u>	<u>134.365</u>
Gemeenten West contract levering jeugdzorg				
Ontspoorde Mantelzorg	2016	Afgewikkeld	0	10.517
AMHK	2014	Afgewikkeld	0	9.540
			<u>0</u>	<u>20.057</u>
Leger des Heils LJ&R	2016	Afgewikkeld	0	189.175
			<u>0</u>	<u>189.175</u>

De schulden uit hoofde van de subsidies hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

## 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Crediteuren	325.685	1.098.396
Schulden aan Veilig Thuis Stichtingen	557.546	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.441.251	1.764.721
Schulden terzake pensioenen	-46.103	65.984
	<u>2.278.379</u>	<u>2.929.100</u>
<i>Medewerkers</i>		
Te betalen afvloeiingskosten personeel	85.866	269.190
Vakantiegeld	807.070	1.066.642
Vakantiedagen	908.091	1.091.024
Te betalen vrijwilligers	14.343	28.050
	<u>1.815.370</u>	<u>2.454.906</u>
<i>Nog te betalen kosten:</i>		
Nalatenschappen	89.107	7.566
Te betalen wezenuitkeringen	338.388	248.540
Jeugdigen	31.871	43.807
	<u>459.365</u>	<u>299.913</u>
<i>Overige passiva:</i>		
Overlopende passiva	482.053	491.441
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<u><b>5.035.167</b></u>	<u><b>6.175.361</b></u>

## Toelichting kortlopende schulden en overlopende passiva:

Ultimo 2017 staat er nog een schuld open aan de Stichting Veilig thuis Brabant Noordoost en Veilig Thuis Brabant Zuidoost. Deze zal in 2018 afgewikkeld worden en betreft de beginbalansen van beide Veilig Thuis organisaties. Over deze schuld is geen rente in rekening gebracht, daar de huidige marktrente nihil bedraagt.

In de schulden terzake van pensioenen is een creditnota opgenomen voor de herberekening van de pensioenen. Deze creditnota is nog niet volledig vereffend.

De overlopende posten bestaan voor EUR 99.719 uit kosten die nog betaald moeten worden aan Jeugdzorg Nederland voor het registratiesysteem. EUR 62.315 heeft betrekking op accountantskosten voor controle van de jaarrekening 2017. Tevens is hierin een bedrag van EUR 25.000 opgenomen voor een toegewezen Samson claim.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

De Stichting heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende contracten en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal 31-12-2017
	€	€	€	€
Huur	1.785.575	5.216.699	173.173	7.175.447
Leaseauto's	36.434	79.075	0	115.442
Kopiers	24.089	54.200	0	78.289
T-Mobile	64.487	64.487	0	128.974
Netwerk	6.845	0	0	6.845
<b>Totaal meerjarige verplichtingen</b>	<b>1.917.430</b>	<b>5.414.461</b>	<b>173.173</b>	<b>7.504.997</b>

**Toelichting:**

Begin 2016 zijn nieuwe contracten voor de duur van 2 jaar afgesloten voor de kopiers en netwerkconnections.

De lease van de auto's betreft operational lease; na afloop van het contract worden de auto's geen eigendom.

**Overige niet verwerkte verplichtingen***Schadevergoedingen coulanceregeling commissie Samson*

Op basis van het Statuut voor schadevergoeding bij seksueel misbruik kan het schadefonds Geweldsmisdrijven een schadevergoeding toekennen. In deze jaarrekening is een post voor de bekende aanvragen opgenomen onder de overige voorzieningen. De aanvragen zijn zo goed mogelijk ingeschat. Uiteindelijk kan de werkelijk toegekende schadevergoeding hiervan afwijken.

*Investeringsverplichting*

Per balansdatum bestaat er geen materiële investeringsverplichting.

*Garanties*

In het kader van de afgesloten huurcontracten zijn door de ABN-Amro bank garanties afgegeven voor een totaal bedrag van EUR 341.720 (2016 EUR 341.720). De bankgarantie op de Oude Veste is in 2013 vervallen.

*Belegde gelden jeugdigen*

Jeugdbescherming Brabant beheert de vermogens van jeugdigen die bij de organisatie onder voogdij zijn gesteld. In deze hoedanigheid beheerde de organisatie op 31 december 2017 voor EUR 1.970.192 aan bankrekeningen (31 december 2016: EUR 2.265.000).

Het betreft gelden die niet aan Jeugdbescherming Brabant toebehoren maar waar de stichting wel de verantwoording over heeft. Deze spaargelden zijn niet in de balans opgenomen.

*VPB-plicht Jeugdzorg*

Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van jeugdzorg/-hulp. Voor de jeugdzorginstelling zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractsbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden.

Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat jeugdzorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de jeugdzorginstellingen (meestentijds stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting.

Momenteel vindt op landelijk niveau overleg plaats tussen onder meer het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, het Ministerie van Veiligheid & Justitie, het Ministerie van Financiën en sectorale belangenbehartigingsorganisaties ten aanzien van de hierboven geschetste fiscale problematiek. Over de eventuele uitkomsten van dit overleg, meer in het bijzonder of en onder welke voorwaarden vennootschapsbelastingplicht kan worden afgewend, is thans nog niets inhoudelijks bekend. Om voornoemde reden heeft De Stichting geen rekening gehouden met een eventuele belastingplicht in de jaarrekening.

*Onzekerheden opbrengstverantwoording*

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

*Fiscale eenheid*

Stichting Jeugdbescherming Brabant maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met de Stichting Veilig Thuis Brabant Noordoost en Veilig thuis-Zuidoost Brabant en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. Ultimo 2017 bedragen de schulden van de fiscale eenheid EUR 180.991.

## 5.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2017

## BATEN

## 9. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
Opbrengsten Jeugdwet			
Jeugdbescherming	9.834.770	20.009.167	26.196.837
Jeugdreclassering	1.737.645	4.073.667	4.227.399
Preventieve Jeugdbescherming	1.411.028	1.200.770	910.260
Lumpsum JB-JR Preventief	7.000.000	0	0
Subs Gezinstarief JB-JR	6.904.249	0	0
Subs Gezinstarief Preventief	171.206	0	0
Subsidie Gemeenten Gesl Jz	196.495	255.000	6.549
Subsidie Gemeenten SEZ	2.317.786	2.651.077	2.558.218
Subsidie Gemeenten VT	0	0	6.963.765
Subsidies buiten provincie	705.000	0	1.481.102
Overige subsidies	127.122	0	601.862
Totaal	<u>30.405.301</u>	<u>28.189.680</u>	<u>42.945.992</u>

**Toelichting:**

Het gezinstarief was niet in de begroting opgenomen. De gezinsopbrengsten zijn in de reguliere categorieën Jeugdbescherming en Jeugdreclassering ondergebracht.

In 2016 is een opbrengst van EUR 3.315 voor cursussen alsmede een loonkostensubsidie ad EUR 27.520 opgenomen onder subsidies. Voor de vergelijkende cijfers zijn deze geherrubriceerd naar de juiste categorie waardoor de totale opbrengsten Jeugdwet 42.945.992 zijn in plaats van EUR 42.976.825 (jaarrekening 2016).

## 10. Subsidies (exclusief WMO en Jeugdwet)

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
Loonkostensubsidie	22.206	0	27.520
Totaal	<u>22.206</u>	<u>0</u>	<u>27.520</u>

**Toelichting Subsidies (exclusief WMO en Jeugdwet):**

De loonkostensubsidies zijn niet begroot in 2017. Deze subsidie heeft betrekking op de inzet van een medewerker.

In de jaarrekening van 2016 zijn de loonkostensubsidies opgenomen onder de post subsidies (noot 9). In 2017 is deze separaat opgenomen onder de post overige subsidies.

## 11. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
Overige opbrengsten:			
Huuropbrengsten	191.795	198.017	116.604
Detacheringsopbrengsten (ovk)	636.074	320.350	268.577
Doorberekende uren aan derden/Cursussen	125.304	59.663	104.285
SLA opbrengsten	1.995.582	1.995.582	0
Totaal	<u>2.948.756</u>	<u>2.573.612</u>	<u>489.466</u>

**Toelichting:**

De detacheringsopbrengsten zijn in 2017 fors toegenomen, het aantal werknemers dat gedetacheerd is met 7 toegenomen t.o.v. 2016 en begroting. De doorberekende uren derden zijn eveneens verdubbeld. De opbrengsten liggen weliswaar in lijn met de opbrengsten in 2016, echter waren in 2016 eveneens de opbrengsten van beide Veilig Thuis organisaties opgenomen. In de begroting zijn de Veilig Thuis organisaties niet opgenomen.

De SLA opbrengsten betreffen opbrengsten die doorbelast worden vanuit Jeugdbescherming Brabant voor diensten geleverd aan Veilig Thuis Zuidoost-Brabant en Veilig Thuis Brabant Noordoost. Dit betreffen kosten op het gebied van facilitaire zaken, financiële diensten, informatisering, bestuurskosten en personeelsaangelegenheden.

In 2016 is een opbrengst van EUR 3.315 voor cursussen opgenomen onder subsidies. Voor de vergelijkende cijfers zijn deze geherrubriceerd naar de juiste categorie. (jaarrekening 2016 EUR 100.970 en in 2017 EUR. 104.285)

## 5.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2017

## LASTEN

## 12. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
Lonen en salarissen	19.157.924	18.241.932	25.182.649
Sociale lasten	2.780.504	2.769.982	3.874.999
Pensioenpremies	1.783.707	1.888.466	2.411.752
Andere personeelskosten:			
Zwangerschapsuitkeringen en langdurig zieken	-369.994	-6.000	-514.647
Lasten opgebouwde vakantierechten	17.316	0	179.528
Woon-werk verkeer	295.964	313.792	374.716
Afvloeiingskosten personeel	195.426	0	331.584
Studiekosten	360.090	482.939	447.576
Reisdeclaraties	564.072	641.212	652.751
Overige personeelskosten	714.066	658.017	-488.691
<b>Subtotaal</b>	<b>25.499.075</b>	<b>24.990.341</b>	<b>32.452.219</b>
Personeel niet in loondienst	2.174.343	620.516	1.970.337
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>27.673.419</b>	<b>25.610.857</b>	<b>34.422.556</b>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)			
Gemiddeld aantal personeelsleden	368	345	492
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van FTE's	368	345	492

**Toelichting:**

In de begroting is uitgegaan van een lager aantal FTE en een lagere inhuur in verband met een verwachte krimp van 15% bij regio Zuid Oost als gevolg van concurrentie, terwijl deze krimp zich nauwelijks heeft voorgedaan. Ook is het werkelijke ziekteverzuim fors hoger dan initieel in de begroting meegenomen. Deze factoren verklaren de toename van "Personeel niet in loondienst". De forse daling in FTE ten opzichte van 2016 is te verklaren door de afsplitsing van de organisaties Veilig Thuis Brabant Noordoost en Veilig Thuis Brabant-Zuidoost.

## 13. Afschrijvingen materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
- Materiële vaste activa	339.960	445.841	386.250
- Afschrijving desinvesteringen	8.014	0	0
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>347.974</b>	<b>445.841</b>	<b>386.250</b>

**Toelichting:**

In de begroting zijn investeringen meegenomen, waar in werkelijkheid niet in is geïnvesteerd. De afschrijvingskosten liggen daarentegen in lijn met de afschrijvingskosten in 2016. Door een desinvestering van de koffiemachines is een extra afschrijving geboekt van EUR 8.014.

## 5.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2017

## LASTEN

## 14. Kosten activiteiten en cliënten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
Bijzondere kosten voorgedij	372.945	261.229	383.707
Overige kosten	364.937	255.620	571.460
Zelfstandige kamerbewoning	21.542	15.089	13.805
Ziektekosten uithuisgeplaatsten	263.013	184.228	276.344
<b>Totaal</b>	<b>1.022.438</b>	<b>716.166</b>	<b>1.245.316</b>

**Toelichting:**

In de begroting is geen onderverdeling aangebracht tussen de verschillende categorieën. De bedragen in de categorieën zijn bepaald aan de hand van een procentuele verdeling. Het tarief dat gebruikt is in de begroting is lager dan dan de werkelijke kosten.

In werkelijkheid vergoeden de verantwoordelijke partijen een lager bedrag dan voor onze cliënten nodig is waardoor een groter gedeelte voor rekening van Stichting Jeugdbescherming Brabant is gekomen dan initieel begroot.

## 15. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
Algemene kosten	2.340.678	1.865.663	4.536.087
Onderhoud en energiekosten:			
- Onderhoud	115.120	151.118	106.350
- Energiekosten gas/water/stroom	131.315	141.756	111.857
Subtotaal	246.435	292.874	218.207
Huur en leasing	1.766.867	1.825.477	1.755.563
Dotaties en vrijval voorzieningen	-2.606	0	-410.160
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>4.351.374</b>	<b>3.984.014</b>	<b>6.099.697</b>

<i>Specificatie van de Algemene kosten</i>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
Overige huisvestingskosten	301.339	273.090	246.740
Computerbenodigdheden	485.176	401.769	376.627
Onderhoud en aanschaf software	33.265	11.500	18.790
Projectkosten	0	0	1.621.435
Communicatiekosten	44.047	25.623	26.502
Accountantskosten	200.825	90.000	235.981
Advies en diensten derden	510.887	268.503	715.635
Kantoorkosten	556.487	476.738	817.345
Zakelijke lasten	126.343	135.439	138.941
Kosten algemeen beheer	111.167	179.252	228.125
Overige algemene kosten	-28.859	3.751	109.966
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>2.340.678</b>	<b>1.865.663</b>	<b>4.536.087</b>

**Toelichting:**

De kosten voor advies derden zijn EUR 242.384 hoger dan begroot in verband met het programma Save/Vonc. Daarnaast zijn de accountantskosten hoger dan begroot, door extra werkzaamheden die deels ook te maken hebben met de jaarrekening van 2016.

De wijze van presentatie van de projectkosten is in 2017 is gewijzigd doordat geen gebruik meer gemaakt wordt van de rekening projectkosten. De projectkosten in 2016 hadden grotendeels betrekking op eenmalige kosten en dit betroffen projecten als ontvlechting van de beide Veilig Thuis organisaties, mobiliteit en vertrekregelingen.

## 5.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2017

## LASTEN

## 16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€	€
Rentebaten	7.987	0	27.195
Subtotaal financiële baten	<u>7.987</u>	<u>0</u>	<u>27.195</u>
Rentelasten	0	0	149.129
Overige financiële lasten	6.161	6.414	6.344
Subtotaal financiële lasten	<u>6.161</u>	<u>6.414</u>	<u>155.473</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>1.826</u></u>	<u><u>-6.414</u></u>	<u><u>-128.278</u></u>

**Toelichting:**

Door de huidige rentestanden zijn in de begroting geen rentebaten meegenomen. In 2016 heeft Stichting Jeugdbescherming de wezenuitkeringen, die zij nog in haar beheer had, over voorgaande jaren afgewikkeld. De daarmee gepaard gaande rentevergoeding heeft toen een hoge rentelast tot gevolg gehad.

## 5.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING OVER 2017

## OVERIGE TOELICHTINGEN

**Bezoldiging bestuurders en toezichhouders**

Een gedetailleerde opstelling is opgenomen in paragraaf 5.1.7 WNT

	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€
Bestuurders en voormalige bestuurders	148.929	157.387
Toezichhouders en voormalige toezichhouders	56.723	44.853
Totaal bezoldiging bestuurders en toezichhouders	<u>205.652</u>	<u>202.240</u>

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en winstdelingen en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de stichting en alle meerderheidsdeelnemingen van de stichting.

**Honoraria accountant**

	<b>Realisatie 2017</b>	<b>Realisatie 2016</b>
	€	€
De honoraria van de accountant zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening 2017	92.565	0
Controle van de jaarrekening 2016	77.228	192.363
2 Overige controlewerkzaamheden	30.250	23.842
3 Niet-controlediensten	0	19.776
Totaal honoraria accountant	<u>200.043</u>	<u>235.981</u>

**Toelichting:**

De overige controlewerkzaamheden hebben betrekking op het verkrijgen van een accountantsverklaring ten behoeve van de verantwoording van de productie aan de gemeenten met wie een prijs- hoeveelheidscontract is overeengekomen.

**Transacties met verbonden partijen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

## 5.1.7 WNT-VERANTWOORDING 2017

## 5.1.7 WNT-VERANTWOORDING 2017 Stichting Jeugdbescherming Brabant

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Jeugdbescherming Brabant. Het voor Stichting Jeugdbescherming Brabant toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2017 € 146.000 (klasse III van sector Zorg- en jeugdhulp)

## 1a. Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking

bedragen x C 1	R.E.J.M. Meuwissen	G.R.A. Paas	C.H.J.H.M. Swaanen
<b>Funcctiegegevens</b>	Bestuurder	Regiodirecteur	Regiodirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 30/4
Deeltijdfactor in fte	1,0	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris?	nee	ja	ja
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	137.117	107.854	43.578
Beloningen betaalbaar op termijn	11.812	11.681	3.391
<b>Subtotaal</b>	<b>148.929</b>	<b>119.535</b>	<b>46.969</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	146.000	146.000	48.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>148.929</b>	<b>119.535</b>	<b>46.969</b>
Reden waarom de overschrijding tussen <b>Totale bezoldiging</b> en het <b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b> niet leidt tot terugbetaling:	Afspraken zijn gemaakt voor 1-1-2016, waardoor overgangsrecht art. 7.3 lid 4 van regeling zorg en jeugdhulp van toepassing is en geen terugbetaling van de overschrijding hoeft plaats te vinden		
<b>Gegevens 2016</b>			
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/2-31/12	1/1-31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor 2016 in fte	1,0	1,0	1,0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	121.487	105.333	93.199
Beloningen betaalbaar op termijn	10.545	11.395	9.712
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>132.032</b>	<b>116.728</b>	<b>102.911</b>

## 1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x C 1	Drs. V.Th.M. Braam	Drs. P.M. Langenbach	Drs. H.M. van de Wouw-Strijbos	Mw. Mr. P. Beltman	Drs. G.H.M. van Loon
<b>Funcctiegegevens</b>	Voorzitter	Vice voorzitter	Vice voorzitter (vanaf 16/9)	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 15/9	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	12.706	7.366	8.901	8.319	7.421
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.900	10.332	14.600	14.600	14.600
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>12.706</b>	<b>7.366</b>	<b>8.901</b>	<b>8.319</b>	<b>7.421</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan					
<b>Gegevens 2016</b>					
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	15/5 - 31/12	15/5 - 31/12	nvt
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	11.075	8.306	4.614	4.614	
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0	0	0
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>11.075</b>	<b>8.306</b>	<b>4.614</b>	<b>4.614</b>	-



<b>bedragen x C 1</b>	Prof. Dr. E.E.S Nieuwenhuis	Drs. R.J. Feenstra RA	Dr. R.J. Roorda MBA	Mr. Drs. M.K.A. Wijnbelt	J.G.W. ter Huurne MBA
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1-30/6	1/1-31/12			
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	3.691	8.319			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	7.300	14.600			
/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>3.691</b>	<b>8.319</b>	-	-	-
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan					
<b>Gegevens 2016</b>					
Aanvang en einde functievervulling in 2016	15/5 - 31/12	nvt	1/1 - 23/4	1/1 - 23/4	1/1 - 31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	3.692		2.871	2.298	7.383
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0	0	0
<b>Totale bezoldiging 2016</b>	<b>3.692</b>	-	<b>2.871</b>	<b>2.298</b>	<b>7.383</b>

## 2. Uitkeringen wegens beëindiging

<b>bedragen x C 1</b>	C.H.J.H.M. Swaanen
<b>Functiegegevens</b>	
Functie gedurende dienstverband	Regiodirecteur
Deeltijdfactor in fte	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2017
<b>Ontslaguitkering</b>	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindigen dienstverband	16.456
<b>Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum</b>	75.000
/- Onverschuldigd deel	0
<b>Totaal uitkeringen wegens beëindigen dienstverband</b>	<b>16.456</b>
Waarvan betaald in 2017	16.456
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2017
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.

## OVERIGE TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

### 5.1.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

De raad van bestuur van Stichting Jeugdbescherming Brabant heeft de jaarrekening 2017 vastgesteld in de vergadering van 24 mei 2018.

De raad van toezicht van Stichting Jeugdbescherming Brabant heeft de jaarrekening 2017 vastgesteld in de vergadering van 24 mei 2018.

### 5.1.9 RESULTAATBESTEMMING

Voorgesteld wordt om het resultaat te verdelen in overeenstemming met de resultaatverdeling onder aan paragraaf 5.1.2.

### 5.1.10 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In 2018 hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden met belangrijke financiële gevolgen voor Stichting Jeugdbescherming.

### 5.1.11 ONDERTEKENING DOOR BESTUURDERS EN TOEZICHTHOUDERS

#### *Raad van Bestuur*

W.G.  
R.E.J.M. Meuwissen

#### *Raad van Toezicht*

W.G.  
Drs. V.T.M. Braam

W.G.  
Mr. P. Beltman

W.G.  
Drs R.J. Feenstra RA

W.G.  
Drs H.M. Strijbos

W.G.  
Drs G.H.M. van Loon

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

### **5.2.1 STATUTAIRE REGELING RESULTAATBESTEMMING**

In de statuten is geen bepaling opgenomen ten aanzien van de resultaatbestemming.  
Het resultaat over 2017 wordt toegevoegd aan de algemene reserves.

### **5.2.2 BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN INZAKE DE ZEGGENSCHAP IN DE RECHTSPERSOON**

In de statuten van de stichting is geen bijzondere bepaling opgenomen inzake de zeggenschap in de rechtspersoon.

### **5.2.3 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de raad van toezicht en de raad van bestuur van Stichting Jeugdbescherming Brabant

### ***Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening***

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Jeugdbescherming Brabant (hierna 'de stichting') te Eindhoven (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdbescherming Brabant per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2017;
- 2 de resultatenrekening over 2017; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdbescherming Brabant zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### *Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de klassenindeling bezoldigingsmaximum 2015*

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2017 hebben wij het bezoldigingsmaximum WNT 2015 zoals bepaald en verantwoord door Stichting Jeugdbescherming Brabant als uitgangspunt gehanteerd voor onze controle en hebben wij geen werkzaamheden verricht op de totstandkoming van dit bezoldigingsmaximum 2015.

### ***Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie***

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het maatschappelijk jaarverslag;
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het maatschappelijk jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

*Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2017, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen 31 mei 2018

KPMG Accountants N.V.

M.W.J. van de Luur RA